



# WYSTĄPIENIE INAUGURACYJNE

## JM REKTORA UNIwersYTETU ZIELONOGÓRSKIEGO

### PROF. DR. HAB. INŻ. TADEUSZA KUCZYŃSKIEGO



Szanowni Państwo!

Swoje tegoroczne przemówienie inauguracyjne chciałbym zacząć od przedstawienia kilku istotnych trendów i tendencji, które zaistniały w ostatnich kilku latach w polskim życiu akademickim, a które mogą mieć istotny wpływ na przyszłość polskich uniwersytetów. Uważam, że po zapoznaniu się z nimi łatwiej będzie Państwu ocenić obecną sytuację Uniwersytetu i perspektywy jego dalszego rozwoju:

1. W roku akademickim 2010/2011 wynik finansowy 19 uniwersytetów polskich zmniejszył się o około 45 mln zł, w kolejnym roku akademickim 2011/2012 o kolejne 96 mln zł. Stosunek przychodów do kosztów w latach 2009 - 2012 obniżył się o prawie 5 proc., co biorąc pod uwagę narastającą tendencję spadkową, może oznaczać, że w 2013 r. będzie to już 8 proc. Uczelnie akademickie, a zwłaszcza uniwersytety nie są przedsiębiorstwami typu komercyjnego, ewentualne zyski są niewielkie i lokowane w bieżące inwestycje. W takich warunkach, skutkiem prognozowanych zmian mogą być duże zaburzenia w ich funkcjonowaniu.
2. W przyszłym roku na polskie uczelnie akademickie planuje się przeznaczyć podobną ilość pieniędzy jak w roku 2013, ale może być ich jeszcze mniej, gdyż MNiSW zostanie po raz pierwszy obciążone budżetem polskiego udziału w międzynarodowych jednostkach naukowych, np. CERN.
3. Wzrasta tendencja do likwidacji kierunków, na które przychodzi mniej studentów, ponieważ ich utrzymanie jest nieoptymalne, bez refleksji na temat misji uniwersytetów, ich roli kulturotwórczej i spojrzenia w najbliższą nawet przyszłość.
4. Utrzymuje się tendencja do działań wymuszających na uniwersytetach działania komercyjne, negując jednocześnie ich znaczenie kulturotwórcze. Wymaga się od uczelni poprawy efektywności finansowej, zapominając jednocześnie, że tylko część kierunków uniwersyteckich może prowadzić bezpośrednio do innowacji, wdrożeń, czy patentów.
5. Prowadzona przez kilka ostatnich lat kampania medialna i polityka ministerstwa sugerująca, że optaca się studować głównie kierunki związane bezpośrednio ze sferą wytwórczą, reagującą na lokalne potrzeby dzisiejszych rynków pracy, przyniosła konkretne efekty w postaci zmniejszenia naboru na nauki humanistyczne i społeczne. Stawia to wiele uniwersytetów klasycznych w trudnej sytuacji finansowej.
6. Polityka MNiSW zmierzając do utworzenia elitarniej grupy uniwersytetów klasycznych nie pozostawia żadnych złudzeń, że działania w tym kierunku są ważne. Uniwersytet musi mieć 10 uprawnień doktorskich w ściśle określonych obszarach naukowych. Akademii wystarczą dwa dowolne uprawnienia do doktoryzowania. Koszty pozyskiwania nowych uprawnień są bardzo wysokie, a jednocześnie nie stworzono żadnych mechanizmów finansowych, które by uczelniom pozwoliły na ich ponoszenie.

Uwarunkowania, o których przed chwilą wspominałem powodują, że wszystko, co stanie się z naszym Uniwersytetem, miejscem naszej pracy, istotną częścią codziennego życia całej społeczności akademickiej, zaczęło zależeć przede wszystkim od nas samych.

Niestety już nie od rządu, ministerstwa czy władzy we wszystkich jej formach, ale właśnie od nas.

Jeżeli zrozumiemy, że to nasze własne działania, często trudne, bo pełne samoograniczenia, konieczności wzięcia na siebie odpowiedzialności, podejmowania śmiałych i pełnych wyrzeczeń inicjatyw, mogą zdecydować o losie Uniwersytetu, stanie się on bezpieczny.

Szanowni Państwo!

W tym trudnym dla nas wszystkich roku, całkiem sporo udało się zdziałać. Największym wymiernym sukcesem minionego roku jest uzyskanie przez nas prawa do doktoryzowania w dyscyplinie *ochrona środowiska* - ostatniego uprawnienia brakującego Uniwersytetowi do tego, aby pozostać na liście uniwersytetów klasycznych.

Nie mniej dumni jesteśmy z uzyskania uprawnień do nadawania stopnia naukowego doktora habilitowanego aż w dwóch dyscyplinach - astronomii i budownictwie. Tylko w ciągu ostatniego roku udało nam się liczbę tych uprawnień niemal podwoić, bo dotychczas mieliśmy trzy - z historii, elektrotechniki i matematyki. Dzisiaj bilans naszych uprawnień to 15 praw do nadawania stopnia naukowego doktora i 5 praw do nadawania stopnia naukowego doktora habilitowanego.

Był to ważny rok dla historii Uniwersytetu Zielonogórskiego. Senat przyjął jeden z najważniejszych dla Uniwersytetu dokumentów - Strategię Rozwoju Uniwersytetu Zielonogórskiego na lata 2013-2020. Dokument został opracowany przez zespół naukowców z Wydziału Ekonomii i Zarządzania i skonsultowany przez wszystkie istotne gremia akademickie. Zostały w nim wskazane główne zamierzenia i kierunki rozwoju uczelni w perspektywie najbliższych kilku lat.

Ważnym dla naszej Uczelni sukcesem jest powołanie dwóch sztandarowych, uniwersyteckich kierunków: *prawa* i *administracji*. Mamy już wszystkie niezbędne zgody na prowadzenie 5-letnich jednolitych studiów magisterskich na kierunku *prawa* i trzyletnich studiów I stopnia na kierunku *administracja*. Staramy się teraz o zgodę na studia II stopnia i jestem pewien, że zdążymy ją uzyskać przed rozpoczęciem kolejnego roku akademickiego.

*Prawo* i *administracja* to nie jedyne kierunki na jakie w przyszłym roku przeprowadzimy pierwszą rekrutację. Powołaliśmy także *logistykę* - inżynierskie studia I stopnia na Wydziale Ekonomii i Zarządzania i *politykę publiczną* - licencjackie studia pierwszego stopnia na Wydziale Humanistycznym. A w planach mamy jeszcze kierunek *lekarski dziennikarstwo* i *psychologię*.

Szanowni Państwo!

Dla Uniwersytetu Zielonogórskiego najważniejszym celem było zawsze kształcenie studentów na wysokim poziomie i uprawianie ważnych dla kraju i regionu badań naukowych, przy czym jedno wiąże się nierozdzielnie z drugim.

Największe wysiłki podjęliśmy w celu poprawy jakości kształcenia. Już na początku tego roku Senat Uniwersytetu Zielonogórskiego wprowadził Uczelniany System Zapewniania Jakości Kształcenia. Została powołana Uczelniana Rada ds. Jakości Kształcenia i dwaj pełnomocnicy: ds. jakości kształcenia - dr Elżbieta Kołodziejaska i ds. ewaluacji jakości kształcenia - prof. Krzysztof Witkowski. Ich zadaniem są systematyczne działania, by jakość naszych usług dydaktycznych nie spadała poniżej międzynarodowych standardów.

Na tym polu szczególne podziękowania należą się prorektor ds. jakości kształcenia, Pani prof. Magdalenie Graczyk. To zasługa jej i jej pionu. Sygnały o jego znakomitym funkcjonowaniu dochodzą do mnie z wielu wydziałów.

W minionym roku nasze wydziały zostały po raz pierwszy poddane ocenie instytucjonalnej przez Polską Komisję Akredytacyjną. Ocena dotyczyła jakości kształcenia nie tylko na studiach pierwszego i drugiego stopnia, ale także na studiach doktoranckich oraz studiach podyplomowych. Ocenę pozytywną otrzymały już: Wydział Inżynierii Lądowej i Środowiska, Wydział Mechaniczny, Wydział Matematyki, Informatyki i Ekonometrii oraz Wydział Artystyczny. Wydział Humanistyczny jest już po kontroli i oczekuje na decyzję. Stale też są poddawane ocenie programowej nasze kierunki. Polska Komisja Akredytacyjna pozytywnie oceniła ich już 31- w tym trzeba podkreślić, że *informatyka* otrzymała ocenę wyróżniającą, a ostatnio ocenianemu *pielęgniarstwu* do uzyskania oceny wyróżniającej zabrakło tylko kilku punktów.

Dziś na Uniwersytecie Zielonogórskim pracuje 883 pracowników naukowych, w tym: 264 profesorów i doktorów habilitowanych, 421 adiunktów, 116 wykładowców i starszych wykładowców i 82 asystentów.

Wysoka jakość kształcenia związana jest bezpośrednio z jakością kadry naukowej. W minionym roku czterech naszych pracowników odebrało z rąk Prezydenta RP Bronisława Komorowskiego nominacje profesorskie. Tytuł profesora nauk humanistycznych otrzymał dr hab. Krzysztof Maćkowiak, tytuł profesora w dziedzinie sztuk plastycznych dr hab. Paulina Komorowska-Birger, tytuł profesora nauk społecznych dr hab. Zdzisław Wołk, a w dziedzinie sztuk muzycznych dr hab. Juliusz Karcz. Warto dodać, że w tym samym czasie aż siedemnastu naszych doktorów uzyskało stopień naukowy doktora habilitowanego.

Pod koniec września ogłoszono wyniki parametryzacji naukowej. Znakomicie wypadły nasze dwa wydziały uzyskując kategorię A: Wydział Matematyki, Informatyki i Ekonometrii, który uplasował się na 7. miejscu w Polsce i Wydział Fizyki i Astronomii - miejsce 8. Wydział Matematyki, Informatyki i Ekonometrii wyprzedzony został jedynie przez odpowiednie wydziały tak renomowanych uczelni, jak: Uniwersytet Warszawski, Uniwersytet Jagielloński, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Uniwersytet Wrocławski, Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu i Politechnika Łódzka, a Wydział Fizyki i Astronomii wyprzedziły jedynie Uniwersytet Warszawski, Uniwersytet Jagielloński, Akademia Górniczo-Hutnicza, Uniwersytet Śląski, Politechnika Warszawska i Politechnika Wrocławska. Bardzo dobrze, bo wyprzedzając m.in. takie uczelnie, jak: Politechnika Warszawska czy Politechnika Poznańska oceniony został Wydział Ekonomii i Zarządzania. Ogólnie wśród uniwersytetów polskich zajęliśmy ex aequo 12.-14. miejsce. Serdecznie gratuluję dziekanom i pracownikom wszystkich Wydziałów.

Szanowni Państwo!

Jednym z podstawowych źródeł pozyskiwania dodatkowych środków finansowych na utrzymanie uczelni stają się, obok prowadzenia studiów niestacjonarnych i podyplomowych, projekty badawcze. Z zadowoleniem mogę Państwa poinformować, że w pierwszym roku kadencji nasi pracownicy naukowcy złożyli aż 95 wniosków o finansowanie projektów badawczych do Narodowego Centrum Nauki. W dotychczas rozstrzygniętych konkursach na zgłoszone przez nas 53 wnioski, zatwierdzono 8 na sumę 2 mln 600 tys. zł. Daje to współczynnik sukcesu około 15 proc., tylko nieznacznie niższy od średniej krajowej. W konkursach do tej pory nie rozstrzygniętych czekają kolejne 42 nasze wnioski. Jesteśmy przekonani, że wiele z nich znajdzie akceptację gremiów oceniających. Chciałbym podkreślić, że według danych Narodowego Centrum Nauki z czerwca 2013 r., nasz Uniwersytet zajął 13. miejsce wśród polskich uniwersytetów klasycznych pod względem ilości zatwierdzonych projektów. Warto wspomnieć, że takie samo miejsce wśród uniwersytetów uzyskaliśmy w rankingu naukowym opublikowanym przez Politykę w maju 2013 r.

W upływającym roku Uniwersytet Zielonogórski zakończył też jedno zadanie na kwotę 4 mln zł w ramach programu strategicznego „Zintegrowany system zmniejszenia eksploatacyjnej energochłonności budynków”, ogłoszonego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju.

Nasi pracownicy starają się o granty nie tylko w polskich instytucjach finansujących naukę. Aktualnie realizowanych jest 11 projektów międzynarodowych, w tym w ramach 7 Programu Ramowego UE.

Nasi naukowcy są aktywnymi uczestnikami wielu konsorcjów o wymiarze zarówno polskim, jak i zagranicznym. Wystarczy tu wymienić Narodowe Centrum Radioastronomii i Inżynierii Kosmicznej, Smart Power Grid Polska, czy EDF Polska.

Dotychczasowe osiągnięcia naukowe pozwalają nam optymistycznie patrzeć w przyszłość.

W tym miejscu muszę podkreślić rolę, jaką w tym zakresie odegrał prof. Janusz Gil, prorektor ds. nauki i współpracy z zagranicą, który osobiście bardzo się zaangażował w przygotowywanie wniosków, a także pracownicy Działu Nauki i Działu Współpracy z Zagranicą, którzy organizują na Uniwersytecie akcje promocyjne ogłaszanych konkursów i z dużym zaangażowaniem służą naukowcom swoją wiedzą i doświadczeniem.

Nie sposób w tym miejscu nie wspomnieć o sukcesie pani dr Moniki Schönherr, która jako jedna ze 137 osób w Polsce otrzymała stypendium Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego dla młodych, wybitnych naukowców.

O uznaniu dla zielonogórskiego środowiska akademickiego świadczy powierzenie Uniwersytetowi Zielonogórskiemu, w upływającym roku, organizacji trzech prestiżowych konferencji rektorów polskich: Konferencji Rektorów Uniwersytetów Polskich, Konferencji Rektorów Polskich Uniwersytetów Technicznych oraz Uniwersyteckiej Komisji Nauki.

Wzrasta mobilność naszych pracowników. Aby ułatwić im wyjazdy zagraniczne na konferencje, sympozja czy seminaria podpisujemy kolejne umowy bilateralne. Rośnie zainteresowanie programem Erasmus. Zarówno studenci jak i pracownicy wykazują coraz większe zainteresowanie programem. Liczba wyjeżdżających w tym roku w jego ramach studentów wzrosła o 43 proc., a pracowników o 20 proc. Wzrost zainteresowania Erasmusem nie oznacza, że uporaliśmy się ze wszystkimi problemami - w dalszym ciągu, pomimo istotnego wzrostu, liczba wyjazdów jest za mała. Największą przeszkodę stanowi tutaj zbyt słaba znajomość języków obcych. Ale wyjeżdżających staramy się wspomagać organizując dla nich kursy przygotowawcze z języków - angielskiego, niemieckiego i hiszpańskiego.

W ramach wymiany Erasmus wielki sukces odniosła studentka Colett Neumann, która w ramach tego programu przyjechała do nas z uniwersytetu w Lipsku i wygrała ogólnopolski konkurs na najlepszego studenta zagranicznego w kategorii studia licencjackie. Słowa uznania należą się tutaj jej opiekunce, Pani prof. Inecie Nowosad z Wydziału Pedagogiki, Socjologii i Nauk o Zdrowiu.

W maju bieżącego roku złożyliśmy do Komisji Europejskiej wnioski o nadanie Erasmus University Charter, dającej prawo do uczestniczenia w nowym Programie edukacyjnym Erasmus Plus na lata 2014-20. Program ten może okazać się dla nas szczególnie atrakcyjny, gdyż obejmie część krajów położonych na wschód od Polski.

Oprócz Programu Erasmus szukamy innych źródeł dofinansowania programów badawczych i wyjazdów zagranicznych. Jako pierwsza uczelnia akademicka w Polsce podpisaliśmy szczegółową umowę w ramach akademickiego Programu Banku Zachodniego Santander Universidades.

Szanowni Państwo!

Uniwersytet Zielonogórski jest jednym z największych beneficjentów Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego. W pierwszym rozdaniu środków unijnych w latach 2003-2007 Uniwersytet pozyskał około 20 mln zł. W latach 2008-2012 wykorzystaliśmy już ok. 40 mln zł. Prawdziwy boom inwestycyjny zaczął się dla nas w 2013 r. Obecnie realizujemy 14 projektów dofinansowywanych z funduszy UE na łączną kwotę przekraczającą 150 mln zł. Największe inwestycje, na których realizację środki pochodzą z LRPO, to zakończona w grudniu 2012 r. Biblioteka Uniwersytecka - 37 mln zł i Park Naukowo-Technologiczny, którego budowa będzie kosztowała ok. 80 mln zł.

Kiedy wspominam o Bibliotece, chciałbym gorąco podziękować jej dyrektor Pani Ewie Adaszyńskiej, a także wszystkim pracownikom, którzy bez reszty zaangażowali się w jakże trudne zadania związane z przygotowaniem koncepcji pracy biblioteki, jej uruchomieniem i przeprowadzką, często pracując po godzinach. I co równie ważne, bez dodatkowego wynagrodzenia.

Wprawdzie w mniejszym zakresie, ale pozyskujemy także środki z programów krajowych. Na modernizację Wydziału Elektrotechniki, Informatyki i Telekomunikacji, która została zrealizowana z Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko otrzymaliśmy 27 mln zł.

Wszyscy z Państwa, którym znany jest gąszcz przepisów, przez które trzeba przedrzeć się inwestując pieniądze, zwłaszcza te z funduszy europejskich, świetnie rozumieją, że wydawanie kwot rzędu kilku milionów zł rocznie, jak to miało miejsce w latach 2003-2012, to zupełnie coś innego niż to, co ma miejsce w chwili obecnej. Musimy mądrze i odpowiedzialnie wydać ponad 150 mln zł w czasie krótszym niż półtora roku. Ze wszystkimi problemami związanymi z przygotowaniem projektów, a potem ich realizacją, w tej niezwykle trudnej sytuacji, świetnie radzi sobie prorektor ds. rozwoju, prof. Andrzej Pieczyński z pracownikami całego pionu, któremu w tym miejscu chciałbym szczególnie serdecznie podziękować.

Środki z LRPO to jedynie 85 proc. kosztów inwestycji w Park Naukowo-Technologiczny, pozostała kwota to wkład własny Uczelni. Pozyskanie prawie 5 mln zł wkładu własnego na Park możliwe było wyłącznie dzięki wsparciu z Urzędu Miasta Zielona Góra. Nie jest to zresztą jedyna pomoc od Miasta jaką otrzymaliśmy na podejmowane wspólnie przedsięwzięcia. Na samorząd miejski zawsze mogliśmy liczyć i możemy tylko marzyć, aby tak pozostało.

Serdecznie dziękuję Pani Prezydentce za pomoc dotychczasową i przyszłą. Dziękuję także za deklarowane przejęcie kosztów utrzymania stadniny koni w Raculce, z utrzymaniem jej funkcji obsługi zajęć dla studentów Uniwersytetu.

Aktualnie trwają konsultacje prowadzone przez Urząd Marszałkowski dotyczące podziału środków unijnych w perspektywie 2014-2020. Przygotowujemy się do absorpcji tych funduszy.

Pani Marszałek Elżbieta Polak inwestycje w rozwój szkolnictwa wyższego w naszym regionie dostrzega jako jeden z najważniejszych priorytetów. Tak zresztą działo się również w kończącym się w tym roku okresie finansowania 2007-2013.

Bardzo dziękuję Pani Marszałek za okazywaną nam do tej pory wielką życzliwość i pełni nadziei, wchodzimy w nową perspektywę.

W pomoc w nawiązywaniu przez Uniwersytet kontaktów z instytucjami rządowymi włączył się bardzo aktywnie Pan Wojewoda Jerzy Ostroch. Zaowocowało to już podpisaniem szczegółowych umów o współpracy Uczelni z policją, strażą pożarną i kuratorium, a także ofertą budowy w naszym Parku Naukowo-Technologicznym laboratorium badawczego Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska.

Dziękuję Panu Wojewodzie za szybkie i skuteczne włączenie się w pomoc Uniwersytetowi.

Szanowni Państwo,

w roku akademickim 2012/2013 na naszej uczelni studiowało 14 461 studentów, w tym 10 051 - na studiach stacjonarnych pierwszego i drugiego stopnia, 164 - na studiach stacjonarnych trzeciego stopnia i 4 246 - na studiach niestacjonarnych. W tym roku po raz pierwszy od kilku lat odnotowaliśmy znaczący spadek liczby studentów przyjętych na I rok studiów I i II stopnia - na poziomie 18 proc. Podobne problemy w naborze na studia stacjonarne odnotowało w tym roku wiele innych polskich uniwersytetów klasycznych. Warto jednak w tym miejscu zaznaczyć, że liczba studentów przyjętych na UZ na studia stacjonarne była w obecnym roku i tak o ok. 7 proc. wyższa niż w roku 2008. Ostatnim roku, w którym uczelnie nie były jeszcze zmuszone przez algorytm do walki o studentów. Liczba kandydatów na studia niestacjonarne obniżyła się o około 20 proc., czyli podobnie jak w poprzednich latach.

To sygnał, że na najbliższe lata musimy tak przygotować naszą ofertę, żeby nasza uczelnia stała się bardziej konkurencyjna.

Niewykluczone, że będziemy musieli zawiesić niektóre kierunki, ale w to miejsce pojawiają się nowe, z nowoczesnymi programami, spełniającymi wszelkie wymogi naszych studentów, absolwentów i ich potencjalnych pracodawców. Prawo, administracja i inne nowe kierunki, o których już dzisiaj mówiłem, to tylko część naszego planu na walkę z niżem demograficznym. Jednostki posiadające uprawnienia do habilitacji mają też prawo tworzenia nowych, atrakcyjnych dla pracodawców kierunków, według własnych programów. Wydział Matematyki, Informatyki i Ekonometrii wykorzystał tę możliwość i w tym roku z powodzeniem przeprowadzono rekrutację na nowy kierunek *inżynieria danych* - jedyny taki kierunek w naszym kraju.

Także humaniści, którzy od dwóch lat odnotowują stały spadek kandydatów, zweryfikowali swoje propozycje i dziś tradycyjna *politologia*, na którą nie było chętnych, została zamieniona na *politologię 40 plus* i kierunek został uratowany.

Inny pomysł na zwiększenie liczby kandydatów na studia, w tym wypadku II i III stopnia, to całkowita zmiana naszych stosunków z Państwową Wyższą Szkołą Zawodową w Gorzowie. Chcemy z nią w pełni współpracować. W województwie lubuskim istnieją dwa duże miasta - Gorzów i Zielona Góra. Każde z nich zasługuje na to, by być ośrodkiem akademickim. Zamierzamy aktywnie wspierać aspiracje PWSZ w Gorzowie by stała się uczelnią akademicką, chcemy też rozwijać wzajemnie korzystną współpracę w kształceniu i badaniach naukowych. Możemy mieć tylko nadzieję, że w wyniku tego część absolwentów I lub II stopnia, rozpocznie kolejny etap kształcenia w naszym Uniwersytecie.

Duże nadzieje na zwiększenie ilości potencjalnych kandydatów na studia w kolejnych latach, wiążemy z planowanym na 2014 r. uruchomieniem przy Uniwersytecie gimnazjum i liceum z profilowanym programem nauczania.

Doskonale rozwija się współpraca Uniwersytetu Zielonogórskiego z Wietnamem - w ostatnim czasie podpisaliśmy 4 umowy z wietnamskimi uczelniami. Aktualnie na naszej uczelni studiuje około 20 studentów z Wietnamu na I, II i III stopniu nauczania, a kolejne umowy dają nam nadzieję, że już w przyszłym roku liczba ta może się podwoić.

Słowa uznania i wielkie podziękowania kieruję pod adresem prof. Van Cao Longa, który jest prawdziwym *spiritus movens* naszej, tak dynamicznie rozwijającej się współpracy.

Skoro o Wietnamie mowa, skorzystam z okazji - zapraszam Państwa dzisiaj na uroczysty koncert z cyklu *Mistrz i uczennica*, który odbędzie się z okazji inauguracji roku akademickiego o godz. 19.00 w tej auli. A wystąpią - Pani Lidia Kozubek i jej uczennica z Wietnamu - Ta Lan Phuong.

Jestem przekonany, że te i wiele innych planowanych przez władze uczelni działań, pozwolą nam z powodzeniem wzmocnić naszą pozycję wśród polskich uniwersytetów klasycznych, pomimo narastającego kryzysu demograficznego.

Szczególne nadzieje wiąże z działaniami prorektora ds. studenckich, prof. Wojciecha Strzyżewskiego, który znakomicie współpracuje z Parlamentem Studenckim Uniwersytetu, a także w dużym stopniu zdynamizował pracę Biura Karier. W zwiększeniu aktywności naszych studentów i absolwentów widzę kolejną szansę na przeciwstawienie się niżowi demograficznemu

Szanowni Państwo!

W minionym roku musieliśmy podjąć wiele niepopularnych decyzji, ale jestem przekonany, że była to jedyna słuszna droga do utrzymania Uniwersytetu Zielonogórskiego w takim kształcie, jakim go sobie wymarzyliśmy. Przed nami jeszcze wiele pracy i dalszych wyrzeczeń, gdyż czas jest bardzo trudny dla całego szkolnictwa wyższego w Polsce.

Rok temu w wywiadzie dla naszego Miesięcznika powiedziałem, że „Mamy szansę na sukces”. Dzisiaj, mogę powiedzieć, że jesteśmy na ten sukces skazani.

Kończąc, zwracam się do studentów, którzy w tym roku rozpoczynają studia w Uniwersytecie Zielonogórskim, bo przecież właśnie do Was dzisiaj uroczystość jest skierowana.

Życzę Wam, żebyście w naszej wspólnej Szkole znaleźli wszystko to, co sobie wymarzyliście. Żeby jak najszybciej stała się ona Waszym drugim domem. Miejscem, w którym nie tylko przyswajają się wiedzę, ale także żyje pełnią studenckiego życia, nawiązuje przyjaźnie, przeżywa radości i smutki, tak jak to w całym naszym życiu bywa.

Życzę Wam, żebyście po zakończeniu studiów, nie tylko szybko znaleźli dobrą pracę, ale także, żeby spędzony na Uniwersytecie Zielonogórskim czas, pozostał dla Was na zawsze pięknym wspomnieniem.

